

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

---

  
**Possible**

S'engager pour donner du  
sens à la peine

[www.association-possible.fr](http://www.association-possible.fr)



*En hommage à Pascal Uccelli. Pour son engagement auprès des personnes condamnées avec l'association Droit à l'Hygiène.*

# EDITO

## 2019 : 5 ans, un nouveau nom pour de nouveaux projets

En 2019, la France atteignait un nouveau record avec 71 828 personnes incarcérées, pour un taux de surpopulation moyen de 118%, allant jusqu'à 200% dans certains établissements.

La même année, 1 Français-e sur 2 déclarait, d'après l'IFOP, ne pas avoir confiance dans la Justice.

Notre système carcéral est à bout de souffle, et cette situation peine à se débloquer par manque d'implication de la société civile sur ce sujet, peu (re)connu et difficile d'accès.

Nous avons en outre réalisé en 2018 une enquête auprès de 200 personnes :

- 99% se disaient intéressées par la réinsertion des personnes condamnées

- 80% ne s'étaient jamais engagées

- 1) parce qu'elles n'y avaient jamais pensé

- 2) parce qu'elles ne savaient pas comment faire

Il nous paraît ainsi urgent de redonner du pouvoir d'agir aux citoyen-ne-s pour une justice pénale de proximité avec les personnes condamnées, les territoires et la population, et une société plus inclusive.

Nous avons agi pendant presque 5 ans en faveur d'une alternative à la prison reposant sur l'implication citoyenne (la peine de Travail d'intérêt général). Suite à la création en 2018 par l'Etat d'une Agence nationale dédiée à cette peine, qui consacre nos expérimentations sur ce sujet, notre association a déployé plus largement son action. 2019 a donc été suite à cette 1ère étape, une année de repositionnement associatif, de sécurisation des partenariats existants et d'expérimentation de nos nouveaux projets.

Et pour fêter notre anniversaire, le chemin parcouru, célébrer nos réussites et amorcer une nouvelle ère, nous en avons profité pour changer de nom : Chantiers-Passerelles est devenue Possible !

# EDITO

## *Alors pourquoi Possible ?*

Parce que nous croyons :

- en une justice pénale qui a les moyens de réinsérer autant que de sanctionner et qui agit main dans la main avec la société, les personnes condamnées et les victimes pour donner du sens à la peine ;
- en une société inclusive, éclairée et active, qui permette aux personnes condamnées de retrouver durablement leur place dans la société ;

Parce que nous voulons :

- contribuer à rendre possible la compréhension et l'action des citoyen·ne·s dans ce secteur, qui doit devenir un enjeu de société partagé ;
- mettre les idées, la créativité et l'engagement dont les territoires regorgent au service de cet enjeu de société.

**Parce que nous voulons ouvrir ensemble le champ des possibles.**

Un grand merci à notre équipe, notre conseil d'administration et nos bénévoles pour leur énergie incroyable, et à nos partenaires pour leur soutien dans cette transition qui amorce de très belles perspectives... On vous laisse les découvrir !



*Léa Grujon, Directrice*

Créée en 2014, l'association **Possible** a pour mission d'accompagner l'engagement citoyen pour la réinsertion des personnes condamnées, par des actions de sensibilisation, de réseau et de formation.

Véritable fabrique à engagement, Possible donne l'envie et les moyens d'agir grâce à deux axes :

<b>AXE 1. Changer les regards et donner envie d'agir</b>	<b>1</b>
◦ Nos RDV réguliers	2
◦ Déploiement national	3
◦ Zoom sur 3 évènements inédits en 2019	4
◦ Développement des formations de nos bénévoles	7
<b>AXE 2. Former et accompagner l'engagement</b>	<b>9</b>
◦ Programme Act'ice	9
◦ Formation des structures au contact des publics condamnés	14
<b>L'équipe</b>	<b>16</b>
<b>Le conseil d'administration</b>	<b>17</b>
<b>Nos partenaires</b>	<b>19</b>
<b>Contacts</b>	<b>20</b>

# AXE 1/ CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

*Événements originaux de sensibilisation et de mise en action*

## Les actions de sensibilisation en 2019

**743** participant·e·s dont 70% non initié·e·s au sujet

**37** évènements organisés (Apéros-justice, RDV au tribunal, balade justice, interventions scolaires...)

**96%** de satisfaction

**89%** souhaitent revenir à d'autres évènements

**28%** souhaitent agir à l'issue de l'évènement (s'engager bénévolement, mobiliser leurs proches, lancer leur projet...)



# CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

## Nos RDV réguliers

*En moyenne deux fois par mois dans le Rhône.*

### Déjeuner inspirant

Découvrir des initiatives engagées pour la réinsertion des personnes condamnées. Pour une pause déj' qui ouvre grand le champ des possibles.

### RDV au Tribunal

Pousser les portes du tribunal pour assister à un procès, une expérience citoyenne qui ne laisse pas indifférent·e.

### Balade Justice

Une balade truffée d'anecdotes qui lève le voile sur la justice d'hier pour mieux comprendre celle d'aujourd'hui.

### Apéro-Justice

Venez pour l'apéro, restez pour la justice! Des rencontres citoyennes où l'on s'informe autour d'un verre grâce à des jeux, des débats...

### Interventions scolaires

Des formats courts, ludiques, adaptés pour des publics jeunes et qui permettent d'aborder des questions liées à la prison, la justice et la citoyenneté.

*“Bonne ambiance, échanges conviviaux et dynamiques !”*

*“Super animations. Jeu très sympathique et ludique, permet de recevoir de l'info tout en étant acteur.”*

*“Merci beaucoup pour cette soirée où j'ai découvert beaucoup de chose. L'idée du jeu en binôme était très bonne car les choses rentrent mieux dans la tête =) “*

# CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

## Déploiement national

Après 4 années d'expérimentation sur le territoire Lyonnais, notre format d'évènement emblématique "Apéro-Justice" a bien évolué : de nouveaux outils et de nouvelles techniques d'animation ont été développés.

Ce sont en tout **22 apéros-justice** qui ont été organisés depuis 2016. Nous avons pu recevoir à plusieurs reprises des sollicitations de citoyen·ne·s ou partenaires dans d'autres villes de France, qui souhaitent pouvoir organiser ces formats à leur tour, sur leur territoire.

C'est ainsi que nous avons eu le plaisir d'accompagner l'association *Droit à l'Hygiène* à Marseille dans l'organisation de 2 apéros-justice, en collaboration avec le tiers-lieu *Coco Velten*.



Nous travaillons aujourd'hui à structurer l'accompagnement de ces évènements "décentralisés", grâce à la création de kits pédagogiques, de formations à distance, d'outils de suivi et d'évaluation adaptés.



## Zoom sur 3 évènements inédits en 2019

- À l'occasion des Journées Nationales Prison 2019: le procès des comparutions immédiates.

« Vous êtes accusées de violences sur personnes vulnérables, de discrimination, de non-respect de la dignité humaine et de déni de justice (...) ».

Sur une idée originale du *Syndicat National de la Magistrature* et de *Médiapart*, et en collaboration avec l'*Observatoire International des Prisons* et le *Génépi*, cette performance théâtrale reconstitue le procès (fictif) des comparutions immédiates. Cette procédure judiciaire accélérée controversée débouche dans 70% des cas sur des peines de prison ferme.



Plus de 80 participant.e.s pour cette première, interprétée par les comédien·ne·s de la troupe lyonnaise *Impro Space Gone*.

La pièce a été suivie de l'intervention de 3 expert.e.s : Véronique Drahi, magistrate (*Syndicat de la Magistrature*), Christelle Mercier, avocate (*Syndicat des Avocats de France*) et Rémi Rouméas, sociologue (*ENS Lyon*), qui ont répondu aux questions de l'assemblée.



Une prochaine date a été planifiée en 2020 au Toï Toï à Villeurbanne.

# CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

- En partenariat avec la Protection Judiciaire de la Jeunesse :

## le cycle de formation "Décoder la Justice"

Sur demande de l'équipe pédagogique de l'Unité Éducative d'Hébergement Collectif de Collonges au Mont d'Or (69), nous avons élaboré un cycle d'ateliers pour permettre aux mineur·e·s accueilli·e·s par l'établissement de :

- **mieux comprendre le fonctionnement de la justice pénale** et les enjeux d'un parcours judiciaire pour déconstruire leurs préjugés et (re)prendre confiance dans l'institution judiciaire.
- **questionner leur vision de la prison** pour prévenir la délinquance et la récidive.
- **retrouver du pouvoir d'agir sur leur parcours socio-judiciaire** et devenir acteurs·rices de leur réinsertion.
- **évoluer dans un contexte différent de leur environnement quotidien**, vivre des rencontres inédites et enrichissantes et développer de nouvelles compétences.
- **se responsabiliser**, prendre confiance en eux-elles et être valorisé·e·s par l'implication dans un projet collectif et citoyen.

10 séances

7 jeunes impliqué·e·s sur l'ensemble du cycle

3 intervenants mobilisés

20 heures de formation délivrées



*"J'ai appris plein de choses, maintenant je sais comment me comporter avec la juge "*

*"J'ai appris que les juges ne jugeaient pas en fonction de la tête de la personne. Maintenant je sais qu'on a tous notre place dans la société"*

*"Je ne connaissais pas le service civique. C'est bien d'avoir un exemple de quelqu'un qui s'en sort"*

# CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

- Action de sensibilisation en entreprise :

le déjeuner inspirant avec le groupe Up - Cityzen.

Partenaire de longue date de l'association, la fondation Up nous a permis de tester pour la 1ère fois auprès de ses collaborateurs notre format "déjeuner inspirant".

Pendant 1h30 nous avons échangé avec 11 collaborateurs et collaboratrices sur leur vision de la justice et de la prison et sur les alternatives inspirantes qui existent en France.

L'un d'eux s'est même engagé bénévolement dans notre association !



*"Bravo pour vos actions [...] Ce sujet me touche car notre société a besoin de partage, de cohésion et surtout notre regard doit changer!"*

*"Des idées reçues qui tombent"*

*"Des pistes pour s'investir dans une cause qui me parle"*

## Développement des formations de nos bénévoles

En 2019, l'association comptait **19 bénévoles terrain**. Nous avons à cœur de les impliquer dans la vie de l'association. Nous souhaitons, aussi bien dans notre fonctionnement, que dans nos événements, privilégier une logique inclusive d'implication des pairs.

Pour cela, il est essentiel de former nos bénévoles. Notre objectif est de favoriser leur autonomie et leur transmettre les outils nécessaires pour organiser et animer les interventions. Cela leur permet d'acquérir de nouvelles compétences dans les domaines qui les intéressent, que ce soit en termes de connaissances du secteur carcéral, d'animation, d'organisation ou de communication.

**5** formations dispensées

**18** bénévoles formé·e·s

**100%** de satisfaction à l'issue des formations

**100%** des bénévoles ont acquis au moins deux nouvelles compétences

**87,5%** des bénévoles s'estiment prêt·e·s pour animer



## Nos partenaires

Merci à nos partenaires sans qui nos évènements de sensibilisation ne seraient pas possibles :

*Observatoire International des Prisons - Génépi- Ministère de l'Éducation - TNP Villeurbanne - Tribunal Judiciaire de Lyon - In Cuisine - Mémorial de la prison de Montluc - Olivier des Sages - Coco Velten - Droit à l'Hygiène - Ministère de la Justice, EPE du Rhône - Café la Cloche - Fondation Up - MJC Confluence - Impro Space Gones.*

Nous sommes également heureuses de voir se développer un partenariat innovant avec l'OIP et le Génépi sur les interventions scolaires, nous permettant de mutualiser nos compétences, connaissances et nos ressources.



Et bien évidemment tous nos bénévoles qui organisent et animent ces différentes actions !



À venir en 2020

Cette année, nous avons également eu le plaisir de voir se multiplier les demandes d'interventions auprès de publics dit "jeunes" (entre 13 et 25 ans). Nous allons donc ouvrir en 2020 un pôle "sensibilisation jeunes". La présence d'une volontaire en service civique dédiée à ces actions permettra de les développer en qualité et en quantité (formations pour aider les bénévoles à animer ces interventions, formations de formateur·rice·s, outils de travail partagés...)

# AXE 2/ FORMER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

## Programme Act'ice



L'année 2018 a vu naître la création de notre programme Act'ice et de son expérimentation locale.

Pourquoi créer Act'ice ? Face aux difficultés de notre système carcéral (surpopulation, coût, récidive) il existe des initiatives citoyennes et solidaires, dont fait partie Possible, qui travaillent avec la justice pour faire de la peine un tremplin vers l'insertion.

Malgré leur impact, ces solutions restent fragiles et peu développées dans ce secteur, méconnu et difficile d'accès pour des non-initié.e.s.

*« J'aurais rêvé de tomber sur une telle proposition il y a un an : pour un décryptage, une bonne compréhension des acteurs pénitentiaires, des enjeux et besoins. »* Laura Hurel, Fondatrice de Sources d'envol, Ferme d'accueil et de travail de personnes en fin de peine.

*« S'approprier le système carcéral a été un travail aussi nécessaire que long et difficile. Des conseils de personnes expérimentées nous auraient fait gagner un temps précieux. »* Briec Le Bars, Cofondateur de CodePhenix, formation et emploi des personnes détenues aux métiers du web



Parce qu'il nous paraît urgent que les personnes condamnées trouvent des solutions nombreuses, solides et innovantes pour accompagner leur retour durable dans la société, Possible s'est associée à l'association *Ronalpia*, expert de l'accompagnement, pour créer **Act'ice** :

## le 1er programme d'accompagnement du secteur pénal et carcéral.

Un programme gratuit de 9 mois, dédié aux porteur·se·s de projets qui agissent pour la réinsertion et la prévention de la récidive des personnes condamnées.

Cette collaboration entre nos deux associations, avec le soutien des Fédérations *Citoyens et Justice* et *FARAPEJ*, permet d'allier de façon inédite les écosystèmes de la justice et de l'économie sociale et solidaire pour :

### 1/ Professionnaliser et outiller :

- compréhension de l'écosystème justice-insertion,
- outillage et formation sur leurs modèles économiques, d'organisation, de collaboration et de développement,
- retours d'expériences de pairs expérimenté·e·s.

### 2/ Animer et fédérer :

- un collectif de projets pour faciliter la coopération et l'inspiration,
- favoriser l'interconnaissance et la collaboration avec les secteurs public·que·s et privé·e·s.

### 3/ Innover et partager :

- accompagner les espaces d'innovation,
- diffuser les apprentissages,
- stimuler et inciter de nouvelles initiatives à se lancer.

# FORMER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

## Contenu du programme

Créé à partir des premiers retours de plus de 50 porteur·se·s de projets et professionnel·le·s de la justice, **Act'ice** a été expérimenté en Rhône-Alpes avec une promotion test de 3 associations accompagnées gratuitement pendant 9 mois.

**Accompagnement collectif** : sessions thématiques de travail entre pairs conjuguant apports théoriques et pratiques (connaître son territoire, chercher des financements dans le secteur de la justice, vulgariser son projet, coopérer,...)

**Accompagnement individuel** : suivi mensuel personnalisé avec chaque structure

**Mises en réseau** : structures locales et nationales de la justice et de la société civile

**Visibilité** : réseaux sociaux et événements dédiés ("Apéro-justice restaurative", "Afterwork" de rencontre avec des entreprises)





## Projets accompagnés en 2019

### Dans sa création

Association Régionale de Justice Restaurative (ARJR) :

Plateforme lyonnaise pour développer la justice restaurative (rencontres-détenu·e·s/victimes notamment)

- ✓ 8 bénévoles recruté·e·s
- ✓ 2 événements de promotion
- ✓ Structuration de la gouvernance et des partenariats (20 personnes)
- ✓ Formation de 8 personnes au certificat de "Médiation Restaurative"
- ✓ Collaboration avec une fédération nationale

*"Ce programme offre de passer d'une idée, à un projet, puis à une structuration entrepreneuriale. Il permet d'agir en société pour améliorer le système judiciaire et pénitentiaire en crise, avec un gain social et financier évident "*

Stéphane Simon, coordinateur de l'ARJR

### Dans leur implantation en Rhône-Alpes



Association nantaise qui accompagne les personnes condamnées dans leur projet de vie (parcours innovant qui part des talents et envies, avec suivi individuel et ateliers collectifs)

- ✓ Structuration de 5 parcours pour les bénéficiaires
- ✓ Partenariat avec un média national
- ✓ Lauréat du prix de l'ESS 2019
- ✓ Définition de la stratégie d'essaimage sur 4 territoires

*"Si tu veux trouver ta place dans l'accompagnement du public justice, construire une structure adaptée, efficace et complémentaire... Si tu ne veux pas être seul dans ce projet : inscris-toi à ce programme !"*

Ludovic Dardenne, Directeur de Permis de construire

## FORMER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT



Association francilienne de réinsertion de personnes détenues et sortant de prison (accompagnement individuel et collectif dedans-dehors, communauté d'entraide, partenariat avec les entreprises).

- ✓ Création de 2 ETP sur l'antenne lyonnaise
- ✓ 6 bénéficiaires accompagnés (1 en formation + 1 en emploi)
- ✓ Rencontre des 4 SPIP locaux, collaboration avec 4 associations locales et 2 entreprises
- ✓ 19 bénévoles recruté-e-s

*"Ce programme est complet car il permet:*

- une bonne connaissance du territoire et du secteur*
- des synergies pour plus d'impact auprès des bénéficiaires*
- la mise en lumière des projets sur une thématique peu connue*
- une ressource précieuse pour des projets innovants"*

Emeline Mauduit pour l'association Wake up Café

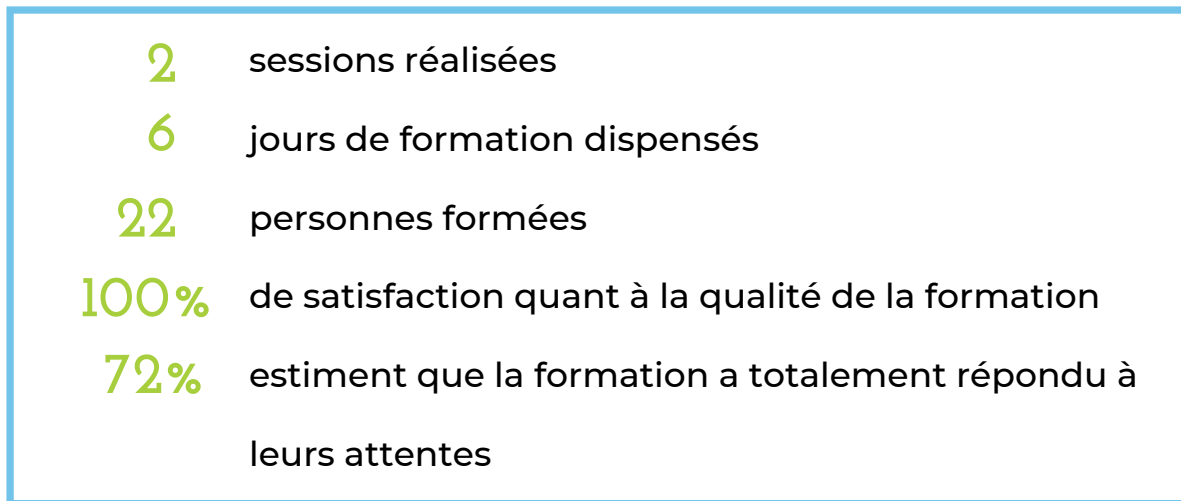


A suivre en 2020

Le déploiement national de ce programme grâce à un appel national à candidatures lancé fin 2019 et à la constitution d'un jury et d'un comité national de partenaires.

## Formation des structures au contact des publics condamnés

Poursuite des actions de formation de tuteurs et tutrices de travail d'intérêt général, mises en place depuis 2015.



- Ville et Eurométropole de Strasbourg (3 jours) :

12, 13 septembre et 9 décembre 2019 : 15 personnes (expérimenté·e·s et novices). Partenariat renouvelé en 2019 par le renouvellement de son abonnement à Possible.



- Ville et Métropole de Montpellier (3 jours) :

30 septembre, 1er octobre et 14 janvier 2020 : 7 personnes (expérimentés et novices)

*“Je repars avec des outils concrets et pratiques à mettre en oeuvre”  
“Utile, enrichissant, formateur”*



À suivre en 2020

Réflexion autour du développement des formations pour de nouvelles structures (écoles de travail social, entreprises).

# ACCOMPAGNEMENTS ET OUTILS



pro bono lab

Sélectionnées par Probono Lab, nous avons pu bénéficier d'une journée avec 10 collaborateurs et collaboratrices de l'entreprise PWC, pour dessiner nos offres dédiées aux entreprises.



Pour diffuser nos offres de mécénat de compétences sur une plateforme numérique dédiée. Cliquer [ici](#) pour les consulter.



Pour diversifier nos sources de financement grâce à un outil de don gratuit. Cliquer [ici](#) pour le découvrir.

**make\_sense**



**BNP PARIBAS**

Sélection de Possible pour 8 semaines d'accompagnement au modèle économique dispensées par un coach *Make Sense* et deux mentors *BNP Paribas*. Grâce à eux, nous avons affiné notre offre dédiée aux entreprises, élaboré en 2020 notre première plaquette entreprises et obtenu des mises en réseau.

# L'EQUIPE



- Léa Grujon, directrice
- Ophélie Grasset, responsable communication et mobilisation
- Maé Lallemand et Océane Deniger, volontaires en service civique sur le pôle sensibilisation

**Nos bénévoles:** Léa, Romain, Nikita, Natacha, Isabelle, Maé , Océane, Barbara, Alice, Joséphine, Maelys, Anna, Nathalie, Romane, Marylene, Séphora, Marilou, Anouck et Nina.

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:



**Pierre-Martin AUBELLE**  
Président  
Fondateur des Clés de  
l'Atelier



**Faustine WAECKEL**  
Secrétaire Générale  
Responsable activités, innovations  
sociales et RSE chez Batigère



**Agathe ZEBROWSKI**  
Trésorière  
Cofondatrice de l'association



**Sophie LOGARIO**  
Directrice des Services  
Pénitentiaires



**Mickaël BERREBI**  
Fondateur de Let'sCo



**Zorah FERHAT**  
Directrice de l'Olivier des Sages



**Yves PERRIER**  
Directeur fonctionnel honoraire  
des Services Pénitentiaires  
d'Insertion et de Probation



**François  
DESROZIERS**  
Cofondateur de  
SPEAR

Et des  
nouvelles têtes  
en 2019



**Isabelle WEBER-BRACH**  
Présidente Trait-d'UNION AURA



**Mathilde ARRAULT**  
Associée chez Le Moulin



**Genaro LOPEZ**  
Directeur Artistique de  
Genaro Studio

# CONCLUSION

Vous l'aurez compris, 2019 fut une année riche pour l'association, entre structuration du projet associatif, changement de nom et lancement de nouvelles actions.

Cap à présent sur 2020 avec pour objectifs notamment le déploiement national du programme Act'ice et de nos actions de sensibilisation.

Un grand merci à notre équipe, optimiste et motivée, à nos bénévoles et notre CA engagés, nos partenaires et tou·te·s celles et ceux qui nous soutiennent.

**C'est vous qui rendez tout cela "Possible".**

# NOS PARTENAIRES

## Financiers



Etablissement  
de Placement  
Éducatif du  
Rhône

## Opérationnels



Groupe Local de  
Concertation Prison  
du Rhône



# CONTACTS

**Pour nous écrire et nous rendre visite :**

Espace de coworking "Saxe and the City"

165 Avenue du Maréchal de Saxe

(1er étage)

69003 Lyon

**Notre siège social :**

Association Possible

100 route de Vienne

69372 LYON Cedex 08

[contact@association-possible.fr](mailto:contact@association-possible.fr)

06 95 30 19 57

[www.association-possible.fr](http://www.association-possible.fr)



Association Possible



@AssociationPossible



@Asso\_Possible