



# Possible

S'ENGAGER POUR DONNER DU SENS À LA PEINE

## RAPPORT D'ACTIVITÉ



EDITO **03**

## **Partie 01** **04**

CHANGER LES REGARDS ET DONNER  
ENVIE D'AGIR

---

**A.** Pôle sensibilisation Grand Public **06**

---

**B.** Pôle sensibilisation Jeunes **13**

## **Partie 02** **20**

ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

---

**A.** Avec Act'ice **21**

---

**B.** Avec la Communauté Nationale **31**

## **Partie 03** **37**

DANS LES COULISSES DE POSSIBLE

---

**A.** L'équipe **38**

---

**B.** Le conseil d'administration **40**

---

**C.** Le bénévolat **43**

---

**D.** Nos partenaires **46**

# EDITO

---

*Dans un contexte incertain et compliqué depuis 2 ans, POSSIBLE a montré sa capacité à se développer et suivre sa mission d'origine : accompagner la société civile à s'impliquer dans la réinsertion des personnes condamnées.*

*Depuis 2018, année d'aboutissement de sa première mission dédiée au développement de la peine de Travail d'intérêt général comme alternative à la prison, l'équipe de POSSIBLE a su grandir tout en gardant son cap, pour tripler à la fois ses effectifs et son budget jusqu'à 2022. C'est avec beaucoup de reconnaissance et d'admiration pour son équipe que je souhaite à POSSIBLE de nombreuses réussites pour les prochaines années."*

**PIERRE MATHIEU**

ENTREPRENEUR ET PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION POSSIBLE

*"Le contexte des prisons demeure toujours profondément marqué par la surpopulation. Le Comité européen pour la prévention de la torture dans son rapport annuel pour 2021 vient encore de le rappeler, comme la Commission nationale consultative des droits de l'homme. Le développement d'alternatives crédibles et efficaces prévenant le recours à l'incarcération doit demeurer un objectif central de notre action.*

*Possible va, en 2022, consolider ses projets en s'appuyant sur les partenariats robustes développés au niveau national avec le Ministère de la Justice et les acteurs de l'insertion dans les territoires. Grâce notamment au déploiement de la communauté des porteurs de projets et au programme Act'ice, nous souhaitons ainsi créer les conditions de véritables écosystèmes territoriaux d'insertion permettant de construire une série de solutions individualisées pour les personnes condamnées. Nous souhaitons ainsi redonner à celles et à ceux qui à un moment ont eu à faire avec la justice pénale, leur place de citoyen à part entière dans notre société.*

**DELPHINE AGOQUET**

MAGISTRATE ET PRÉSIDENTE D'HONNEUR DE L'ASSOCIATION POSSIBLE



# 01

## CHANGER LES REGARDS ET DONNER ENVIE D'AGIR

# NOTRE PAGE "S'INFORMER SUR LES ENJEUX DU SYSTÈME PÉNAL ET CARCÉRAL"

En 2021, Possible continue de se développer sur internet. En plus de ses formats "PRISON BREAK" publiés sur ses réseaux sociaux et visant à informer sur le milieu pénal et carcéral grâce à des quizz participatifs, **son site internet devient également un espace ressources** sur ce sujet ! Au programme : des infographies, des supports vidéos et des sites ressources pour approfondir ses connaissances, ainsi que des moyens d'agir sur ce sujet.



Depuis 2014, Possible crée, anime et diffuse des interventions de sensibilisation pour **faire découvrir** le milieu pénal et carcéral et **donner envie de s'engager** pour la réinsertion durable des personnes condamnées. Nos formats sont conçus pour des publics variés : **grand public, entreprises et jeunes.**

# A. PÔLE SENSIBILISATION GRAND PUBLIC

Depuis 2014, Possible conçoit, anime et diffuse des formats de sensibilisation originaux et participatifs pour faire changer les regards et donner envie d'agir dans le milieu pénal et carcéral. Tour d'horizon de nos formats réguliers :



## RDV AU TRIBUNAL

Pousser les portes du tribunal pour assister à un procès, une expérience citoyenne qui ne laisse pas indifférent.e.



## BALADE JUSTICE

Une balade truffée d'anecdotes qui lève le voile sur la justice d'hier pour mieux comprendre celle d'aujourd'hui.



## APÉRO-JUSTICE

Venez pour l'apéro, restez pour la justice ! Des rencontres citoyennes où l'on s'informe autour d'un verre grâce à des jeux, des débats...



## DÉJEUNER INSPIRANT

Un team building solidaire pour découvrir des initiatives engagées pour la réinsertion des personnes condamnées. Pour une pause déj' qui ouvre grand le champ des possibles.

## LES ACTIONS DE SENSIBILISATION GRAND PUBLIC EN 2021

**430**

PARTICIPANT.E.S DONT **57%** DE NON-INITIÉ.E.S  
AU SUJET JUSTICE-PRISON

**14**

ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS

**95 %**

DES PARTICIPANT.E.S SONT SATISFAIT.E.S

**85 %**

SOUHAITENT REVENIR À D'AUTRES ÉVÉNEMENTS

**31 %**

SOUHAITENT S'ENGAGER À L'ISSUE DES ÉVÉNEMENTS  
(en devenant bénévole dans une association, en  
montant son projet, etc.)



## ZOOM SUR DEUX ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

### FESTIVAL JUSTICE & PRISON - 2NDE ÉDITION

Cette année a été marquée par le retour du Festival Justice & Prison (anciennement Village des initiatives). À travers sa seconde édition, Possible voulait proposer aux habitant.e.s de Lyon et de ses environs de s’immerger dans un village associatif. Au programme de cette journée inspirante : des animations pour s’informer sur la réalité des prisons en France et une dizaine d’associations afin de découvrir comment s’engager dans ce secteur !

“

*J'avais besoin de me sentir en lien avec d'autres personnes ayant le même objectif et j'ai vu tout l'engagement des associations présentes et le fait de pouvoir partager un moment avec eux était précieux.*

UNE PARTICIPANTE

”

**+ 150** participant.e.s

**1** journée

**15** bénévoles mobilisés pour son organisation et son animation

**9** structures du secteur pénal et carcéral

**6** animations, dont 1 témoignage d'un avocat



Possible tient à nouveau à remercier ses partenaires opérationnels (Mairie de Lyon 3ème arrondissement, Cuisine Itinérance, Maison pour Tous des Rancy), les associations qui ont répondu présentes et ses bénévoles qui se sont mobilisés tout au long de la journée pour faire de ce projet une réalité ! Un merci tout particulier à @Photographila, photographe de cet événement !

**On se retrouve en 2023 pour un nouveau Festival !**



“

*Le « Festival Justice & Prison » [nous] a permis de faire découvrir notre association, ainsi que notre rôle et notre mission au sein des établissements pénitentiaires. Nous vous félicitons, ainsi que toute votre équipe, pour l'accueil que vous nous avez réservé, et de la parfaite organisation de cette journée qui a attiré un public curieux.*

*ASSOCIATION NATIONALE DES ASSESSEURS  
EXTÉRIEURS EN COMMISSION DE DISCIPLINE*

”

## VISITE DU MÉMORIAL NATIONALE DE LA PRISON MONTLUC



La prison militaire de Montluc est construite en 1921. Utilisée pendant la Seconde Guerre mondiale par le régime de Vichy puis par l'occupant Nazi, elle devient une prison civile à partir de 1947 et ferme ses portes en 2009 comme maison d'arrêt pour femmes.

En collaboration avec le Mémorial de la Prison Montluc, Possible a proposé à deux reprises de visiter ce haut lieu de mémoire et l'ancienne prison pour femmes de Montluc habituellement fermée au public. Les visiteurs ont pu découvrir le réfectoire, les cellules de 4m<sup>2</sup> sans eau courante (dont celle de Jean Moulin), les cours de promenade et la nursery. C'est avec stupeur qu'ils ont réalisé que le lieu a peu évolué dans le temps, notamment jusqu'en 2009, date de fermeture de la maison d'arrêt pour femmes.

*J'ai beaucoup appris sur le sujet de la prison, les organisatrices toutes très sympas et intéressantes. Le fait de voir une prison sensibilise beaucoup plus à ce sujet, sujet auquel je ne m'étais jamais penchée.*

UNE PARTICIPANTE



## À VENIR EN 2022

*Déploiement de la stratégie d'essaimage de nos actions de sensibilisation Grand Public* : Depuis 2016, Possible crée et anime des actions de sensibilisation ludiques et innovantes pour rendre accessible le milieu pénal et carcéral à la société civile.

Nous avons développé des kits pédagogiques et des formations pour avoir un impact national. À destination des citoyen.ne.s et des associations, cette documentation a pour objectif de permettre à tout individu ou à toute organisation de dupliquer nos actions sur son territoire. Des premières expériences ont été menées en 2020 à Marseille. Deux événements ont ainsi été dupliqués et organisés par l'association "Droit à l'Hygiène". Depuis, 6 citoyen.ne.s ont été formé.e.s pour dupliquer nos actions sur leurs territoires, dont une personne anciennement détenue (Bretagne, Rennes et Versailles).

En 2022, via la communauté de Possible (réseau national regroupant des associations du secteur de la justice), nous souhaitons **accélérer cette expérimentation et déployer nos actions Grand Public sur une partie du territoire français.**



## B. PÔLE SENSIBILISATION JEUNES

Depuis 2018, Possible expérimente des actions d'éducation à la justice et à la citoyenneté auprès de jeunes (10 à 25 ans) à la suite de demandes de structures de l'éducation, de la prévention et de la politique de la ville.

Au regard de demandes grandissantes, nous avons recruté en septembre 2021 Angèle Guitton, en tant que responsable du pôle sensibilisation jeune. Sa mission : multiplier le nombre d'interventions, concevoir de nouveaux outils et animer nos ateliers avec l'appui des bénévoles de l'association.

*Il faudrait une nouvelle prison qui serait, comme une grande maison avec des loisirs, des activités, de bonnes conditions pour faire des débats avec les détenus, sur des sujets éducatifs et sociaux (...) faire des activités en plein air avec des animaux, des balades à cheval, ... tout ça pour changer leurs mentalités, leur façon de voir. Leur proposer un suivi avec des psychologues et autoriser des discussions avec un public pour garder un contact extérieur*

UNE COLLÉGIENNE DE 4ÈME



## LES ACTIONS DE SENSIBILISATION JEUNES EN 2021

**22**

ATELIERS D'ÉDUCATION À LA JUSTICE ET À LA  
CITOYENNETÉ, DONT :

**19**

ATELIERS AUPRÈS DE JEUNES SOUS MAIN DE  
JUSTICE

**6**

INTERVENANT.E.S MOBILISÉ.E.S, DONT DES  
MAGISTRATS, DES AVOCATS ET UNE ÉQUIPE  
D'ANIMATEURS RADIO

**193**

JEUNES TOUCHÉS

# PRÉSENTATION DE NOS FORMATS D'ÉDUCATION À LA JUSTICE ET À LA CITOYENNETÉ

Nos actions auprès des établissements scolaires, des associations de quartiers, des MJC, collectivités ou encore des structures de la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ) visent à apporter aux jeunes les **clés de compréhension** de l'institution judiciaire et pénitentiaire pour **(re)créer du lien** avec et ainsi **favoriser leur pouvoir d'agir** de citoyen.ne de demain.

Nos formats peuvent aller d'une séance de 2 heures à des parcours de plusieurs séances. Grâce à plus de **20 outils ludiques et pédagogiques** nous pouvons nous adapter à l'âge, la typologie et les besoins des jeunes :

## JEUX DE PLATEAUX ET DE RÔLES

Découvrir et s'approprier le vocabulaire, le rôle des acteurs de la justice pénale et leurs enjeux tout en s'amusant (*Time's Up de la justice, jeu de l'oie carcéral, Procès fictif, ...*).

## TEMPS D'EXPRESSION

Mettre des mots sur leurs ressentis et donner leurs opinions sur ce sujet (*création d'une interview radio, de textes de rap sur "Ma justice idéale", ...*).



## SORTIES EXTÉRIEURES

Voir la justice en action, sortir de son quotidien et s'approprier l'espace public (*RDV au tribunal, balade justice*).

## RENCONTRE

Echanger, découvrir un nouveau métier, créer du dialogue et de la confiance avec les jeunes (*avec des magistrats, des avocats, des anciennes personnes sous main de justice, ...*).



# ZOOM SUR DEUX ATELIERS MARQUANTS DE CETTE ANNÉE 2021

## CRÉER DU DIALOGUE AVEC LES INSTITUTIONS À TRAVERS L'ACTION PROX



En décembre 2021, à travers l'action Proximité de l'association RAID aventure, la ville de Villeurbanne souhaitait créer du dialogue entre les institutions et la population. Suite à la demande de la direction Prévention Médiation Sécurité, Possible a animé des ateliers d'éducation à la justice et à la citoyenneté auprès d'enfants de 10 à 15 ans et des familles du quartier des Brosses.

Tout au long de la journée, nous avons échangé avec eux autour du fonctionnement de la justice et de ses enjeux au regard de notre société et du vivre ensemble. Nous les avons questionné grâce à une course relais allouant sport et des questions telles que :

*Qu'est-ce que la justice ? Qu'est-ce que vivre ensemble de manière agréable ? Qu'est-ce que le respect des lois ? À quoi sert une sanction ? Qu'est-ce que le concept de 2nde chance ?*

Une table d'expression leur était proposé afin de leur permettre de donner leur avis sur la justice et d'échanger sur leurs visions grâce à des dessins.

“

*Ça fait réaliser que, ouais, c'est important les choix qu'on fait et moi je sais que je veux pas aller en prison, que les projets c'est important et que même si j'aime pas l'école bah je sais que ça paiera plus tard.*

*UN JEUNE SOUS MAIN DE JUSTICE.*

”

## PARTICIPATION À UN STAGE DE CITOYENNETÉ

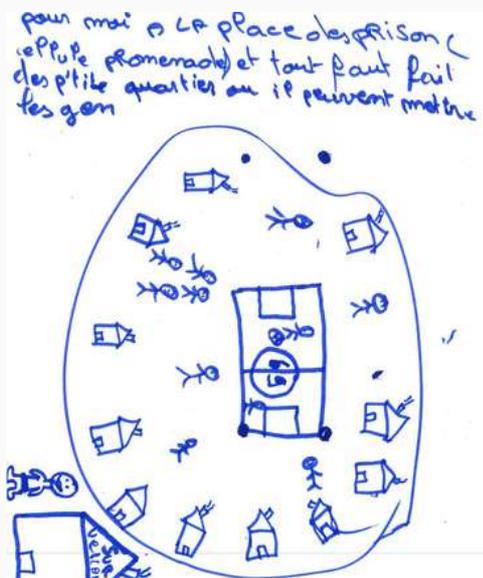
Suite à la réforme du code pénal de la justice des mineurs (2021), des stages de citoyenneté sont proposés aux jeunes condamnés afin d'aborder différentes thématiques liées à leurs délits. Ces dernières sont notamment abordées grâce à l'intervention de différentes structures, comme l'association Possible.

Suite à la sollicitation d'une Unité Éducative en Milieu Ouvert, en novembre 2021, Possible a participé à l'animation d'un temps auprès d'une dizaine de jeunes dans le cadre d'un stage de citoyenneté. Pendant 3 heures, nous avons pu débattre, échanger avec eux autour des institutions judiciaires et pénitentiaires, parmi eux :



**Clip de rap** reprenant le procès d'un rappeur pour échanger avec les jeunes sur le fonctionnement d'un procès et le rôle des acteurs de la justice.

**Temps de création** pour inciter les jeunes à s'exprimer sur leur vision de la justice pénale en France et à réfléchir à leur peine idéale.



**Présentation d'initiatives citoyennes** pour conclure collectivement autour de l'engagement citoyen et montrer comment agir à son niveau (par la présentation d'associations et de jeunes inspirants).

“

*Merci l'association Possible, pour ce magnifique cours.*

*UNE COLLÉGIENNE DE 4ÈME*

”



## À VENIR EN 2022

**Création d'un nouveau jeu de rôle** : apprendre en s'amusant et proposer du contenu de manière ludique et innovante reste au cœur des missions de Possible. C'est pourquoi nous comptons expérimenter un nouvel outil pédagogique en 2022 : l'animation d'un procès fictif. Avec l'aide d'une stagiaire de l'école nationale de la magistrature, nous avons créé un nouveau jeu de rôle à destination des enfants afin de leur permettre de vivre la justice et de s'approprier ses enjeux. À travers différentes affaires pénales, les jeunes pourront se mettre dans la peau de magistrat.e.s et d'avocat.e.s et prendre en considération l'ensemble des éléments constituant une affaire. Un échange à l'issue du jeu avec un.e expert.e de la justice pourra être réalisé.

**Les prémices de la stratégie d'essaimage de nos actions de sensibilisation Jeunes** comme nous l'avons fait pour nos interventions destinées au grand public. En 2022, nous avons pour ambition d'expérimenter et de modéliser une formation et d'un kit pédagogique pour aider nos partenaires associatifs à dupliquer nos formats jeunes au niveau national pour un impact démultiplié. De premières expérimentations sont prévues dès début 2023.





# 02

## ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

# ACT'ICE

programme d'accompagnement  
de projets justice

Possible

RONALPIA  
responsable  
pour les magistrats

En 2018, Possible s'est associée à *Ronalpia* pour créer Act'ice : 1er programme national d'accompagnement dédié aux structures de l'économie sociale et solidaire qui veulent agir dans le secteur pénal et carcéral :

En effet, monter un projet ou une structure dans le secteur de la justice nécessite à la fois de bien le connaître (décoder son fonctionnement, connaître les autres acteurs qui interviennent pour s'entourer et agir en complémentarité, ...), tout en étant outillé.e en gestion de projet (évaluer son impact, trouver des financements, ...). Or par manque de connaissances, de soutien et de visibilité, nombreux sont les projets qui s'essoufflent ou n'osent pas se lancer.

Act'ice a donc pour objectif de **professionnaliser, favoriser la coopération et l'innovation** de ces initiatives **pour que les solutions d'insertion dédiées aux personnes condamnées soient plus nombreuses, solides et diversifiées.**

Ce programme d'accompagnement gratuit donne pendant 9 mois accès à :



Accompagnement  
collectif



Accompagnement  
individuel sur-mesure



Sessions de co-  
développement



Mise en visibilité



Accès aux  
financements



Mise en réseau et parrainages  
de l'administration  
pénitentiaire

# ACT'ICE EN 2021

**8**

PROJETS ACCOMPAGNÉS, SÉLECTIONNÉS PAR UN COMITÉ DE **7** PERSONNALITÉS DE LA JUSTICE ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

**> 200**

PERSONNES CONDAMNÉES TOUCHÉES IN FINE

**1**

PARRAIN/MARRAINE DE L'ADMINISTRATION PÉNITENTIAIRE POUR CHAQUE PROJET

**10**

FINANCEURS PRÉSENTS LORS DU "RDV DES FINANCEURS JUSTICE", ÉVÉNEMENT PERMETTANT AUX PROJETS ACCOMPAGNÉS DE RENCONTRER DES FINANCEURS PUBLICS ET PRIVÉS POUR SOUTENIR LEUR DÉVELOPPEMENT.

# LES 8 PROJETS ACCOMPAGNÉS EN 2021

Des initiatives originales pour l'insertion des personnes condamnées

## Grand Est

Parcours de remobilisation et de (ré)insertion à destination des mineurs et jeunes majeurs condamnés (citoyenneté, écologie, insertion pro).



## PACA

Approches éducatives créatives pour jeunes en difficulté qui leur permettent de redécouvrir la dignité et le sens de leur vie.



## Nouvelle Aquitaine

Apprentissage du français et accompagnement socioprofessionnel pour faciliter l'insertion.

## Île de France

Accompagnement, formation d'excellence aux métiers du café et production de café éco-responsable en prison.



## Grand Est



Ateliers mixtes pour apprendre à s'exprimer en public

## Île de France

Parcours de professionnalisation autour de l'audiovisuel et du numérique



## PACA

Restaurant semi-gastronomique au sein de la prison des Baumettes, porté par des personnes détenues formées.



“

Act'ice m'a apporté un **regard expert sur les enjeux du secteur** et les opportunités de développement de mon projet, grâce à une équipe bienveillante et complémentaire, et des intervenants pertinents et engagés.

MAXENCE BUSCATO, L'EXCUBATEUR.

”



**100 %** des porteurs de projets considèrent qu'Act'ice leur a apporté des **conseils stratégiques essentiels au montage et à la structuration** de leur projet



**100 %** des projets ont obtenu de **nouveaux financements** et noué de **nouveaux partenariats** durant le programme.

Le **total des bénéficiaires accompagnés** par projet a augmenté de **72%** suite à l'accompagnement



**75 %** des porteurs de projets considèrent que le programme leur a permis de **partager avec d'autres acteurs et de sortir de l'isolement**.



**83 %** des projets ont vu leurs **effectifs augmenter durant le programme** (1,5 salarié en plus par structure en moyenne)

En moyenne, les projets accompagnés ont vu leur **budget augmenter de 38%**.

## ZOOM SUR LA SOIRÉE DE CLÔTURE 2021

Le 30 septembre 2021, les 8 lauréats du programme Act'ice ont conclu leurs parcours lors d'un événement à Paris. Au programme : présentation des projets, bilan de l'impact du programme, table ronde avec les partenaires et temps artistiques.

Organisé **par et pour les personnes condamnées**, cet événement a été monté en partenariat avec l'un des projets accompagnés, *La lucarne d'Ariane*, qui avec ses salariés en insertion suite à leur sortie de prison, a assuré la régie et la programmation artistique et permis notamment à Delphine Grandsart de présenter en avant-première un extrait de sa pièce *L'irréremédiable, fiction carcérale*.





Grâce à une table ronde, la soirée a aussi permis de donner la parole à 2 projets accompagnés l'an passé. Tous deux engagés dans la formation des personnes détenues aux métiers du numérique, *CodePhenix* et *Webforce3* ont pu **grâce à Act'ice nouer une collaboration pour renforcer l'accompagnement** de leurs apprenants et essayer ensemble sur de nouvelles régions.

“

*Le programme m'a apporté une **palette d'outils utiles** car spécifiques à la mise en place d'un projet associatif et engagé en milieu carcéral, **des idées, de la motivation dans les moments creux, un espace de prise de recul nécessaire, et beaucoup de joie !***

*LAURENT THORIGNÉ, DIRECTEUR DES PROGRAMMES D'ACAY, ACCOMPAGNÉ EN 2021 :*

”

Rassemblant près de **80** projets et partenaires de la justice et de l'insertion, **elle a été clôturée par Laurent Ridel, Directeur de l'Administration Pénitentiaire**, afin de marquer la collaboration forte entre la justice et la société civile en faveur de la réinsertion durable des personnes condamnées.



“

*Le service public pénitentiaire a besoin, pour remplir ses missions, du concours de partenaires*  
**: la diversité des projets de la promotion 2021 en est le reflet convaincant.**

ROMAIN PERAY, PRÉCÉDEMMENT CHEF DU SERVICE DES MÉTIERS, DIRECTION DE L'ADMINISTRATION PÉNITENTIAIRE, PARRAIN D'HONNEUR DE LA PROMOTION 2021

”

## LES NOUVEAUTÉS EN 2021

**2 nouveaux outils** pour accompagner l'entrepreneuriat et l'innovation au service de l'insertion des personnes condamnées :

### UN RÉFÉRENTIEL JUSTICE D'ÉVALUATION D'IMPACT SOCIAL

Les structures et projets doivent pouvoir **évaluer et valoriser leur impact**, pour atteindre leurs objectifs et trouver des financements. Or la méthodologie de l'évaluation d'impact reste peu accessible, et nécessite une adaptation au secteur de la justice tant l'accompagnement et les besoins de ses publics sont spécifiques. Nous avons donc souhaité doter le secteur d'un **outil d'évaluation adapté à ses enjeux** en s'assurant qu'il soit bien adapté au terrain.



Monté en **partenariat avec Ronalpia et Kimso**, expert de l'évaluation d'impact social, ce projet de 18 mois démarré en juillet 2021, permet de former un groupe pilote composé de 5 associations et du Ministère de la Justice. L'objectif : mettre en place leur propre mesure d'impact et contribuer à créer et expérimenter des indicateurs et une méthodologie d'évaluation adaptées au terrain, afin qu'ils soient ensuite diffusés au secteur. Une plateforme numérique (Impact Tools) et un guide seront également mis en place pour héberger et diffuser la démarche.

## LE PRIX DEDANS-DEHORS

Le Prix Dedans-Dehors, un nouveau programme porté avec l'Agence du Travail d'intérêt général et de l'insertion professionnelle des personnes placées sous main de justice (ATIGIP), partenaire historique d'Act'ice. Ce Prix est accessible exclusivement aux lauréats d'Act'ice et a vocation à leur apporter une **brique d'accompagnement supplémentaire de 6 mois**.



A la suite de leur parcours Act'ice, ce prix leur permet d'approfondir sur la thématique spécifique de l'insertion professionnelle des personnes condamnées. Grâce à une dotation financière, des sessions de coopération entre pairs et avec le Ministère de la Justice, ainsi que des parrainages des membres de l'ATIGIP, ce dispositif permet de renforcer la coopération entre les projets et l'institution et de bénéficier d'expertises et de réseaux dédiés à ce sujet.

8 projets ont postulé et 4 ont été sélectionnés pour être accompagnés entre janvier et juin 2022. La suite en 2022 !



**Quelques infos sur l'appel à candidatures Act'ice 2022** : 39 manifestations d'intérêt et 23 candidatures ! Avec des profils différents des années passées puisque de nombreux projets sont très jeunes, plusieurs sont portés par des personnes ayant connu la prison, et 50% sont adressés aux mineurs sous main de justice, ce qui marque un bel appel d'air suscité par l'appel à candidatures.



## A VENIR EN 2022

- **Renforcer et pérenniser** le programme Act'ice :
  - **Renforcer le partage entre pairs** : mise en place d'un dispositif de mentorat entre pairs grâce à un réseau de 17 mentors justice constitué.
  - **Renforcer l'individualisation pour professionnaliser les pratiques** ; augmentation de l'enveloppe d'heures d'accompagnement individuel par projet.
  - **Accroître la place de la thématique justice** via plus d'interventions d'interlocuteurs du Ministère de la Justice,
  - **Renforcer et élargir le partenariat avec le Ministère de la Justice** : participation de la Direction de la Protection Judiciaire de la Jeunesse et de la Direction de l'Administration Pénitentiaire au comité de sélection notamment.
- **Expérimenter, évaluer et déployer les nouveaux outils** créés (Référentiel d'évaluation et Prix dedans-dehors).
- **Lancer une réflexion sur l'impact systémique de nos actions**, avec la Fondation Entreprendre &+ et la Fondation de France, pour nous permettre d'identifier ce qui en France constitue un frein à la réinsertion des personnes condamnées, et quelles seraient les réponses permettant d'apporter un changement profond et durable à cette situation. Ce travail partagé avec nos partenaires permettra d'identifier nos axes prioritaires d'intervention et de mieux évaluer notre impact.



## B. ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT AVEC LA COMMUNAUTÉ

En septembre 2021, une nouvelle personne a rejoint l'association Possible pour lancer la Communauté Nationale. La mission d'Audrey JUMEAUX : **modéliser, structurer, animer la future communauté**, et d'y fédérer les acteurs du secteur justice-prison agissant en faveur de la réinsertion des personnes placées sous main de justice.

A l'automne 2021, nous avons réalisé une étude des besoins auprès de **35 associations et têtes de réseau** qui a permis de révéler de nombreux besoins encore non couverts dans le secteur association justice-prison : faire réseau, monter en compétences sur la justice, créer des espaces d'échanges avec les pouvoirs publics, s'outiller

Pour y répondre, nous avons décidé de créer un **outil complémentaire au programme Act'ice** : une communauté nationale dédiée aux associations et structures d'insertion agissant pour l'insertion des personnes condamnées. La **Fondation de France** (qui a un axe "Prisons" depuis plus de 10 ans) partageant les mêmes constats, soutient son lancement. A la différence d'Act'ice, programme sélectif et intensif de 9 mois, ce réseau est accessible à un **public plus large et de façon permanente**.



Afin d'affiner la connaissance des besoins des associations et structures d'insertion du secteur justice-prison et de les impliquer dans la co-construction de la Communauté, le comité prison de la Fondation de France, en partenariat avec Possible, ont organisé les 7 et 8 octobre 2021 à Paris un séminaire intitulé "acteurs de solution justice-prison". Cet événement réunissant une soixantaine de participants a permis de lancer officiellement la Communauté nationale Possible.

L'étude des besoins auprès de 35 associations et têtes de réseau a permis de construire cette communauté nationale qui poursuivra **trois objectifs principaux** pour les membres :



Favoriser la **montée en compétences** des acteurs justice-prison sur l'univers pénal et carcéral et l'accompagnement des personnes sous main de justice.



Permettre aux acteurs justice-prison d'intégrer une **communauté d'entraide** pour sortir de l'isolement, s'inspirer, collaborer et capitaliser.



Permettre aux acteurs justice-prison de **se faire connaître et reconnaître** (des autres initiatives, des décideurs, du grand public, des entreprises).

**Les cibles directes** de cette communauté nationale sont les **associations et structures de l'économie sociale et solidaire** agissant pour la réinsertion des personnes sous main de justice, quel que soit le stade d'avancement de leur projet :

- Des projets au stade de l'idée ayant besoin de monter en connaissance sur le secteur et d'intégrer un réseau pour faire mûrir leur projet
- Des structures plus avancées, ayant besoin de former leurs parties prenantes, de partager entre pairs sur leurs pratiques et de s'inspirer

**Les cibles indirectes** sont les bénéficiaires de ces structures, à savoir les personnes placées sous main de justice et leurs proches.

## PARTENAIRES

Cette Communauté bénéficie du soutien de nombreux partenaires associatifs et institutionnels : Direction de l'Administration Pénitentiaire, têtes de réseau du secteur justice-insertion (Fédérations Citoyens et Justice, Chantier Ecole, Fédération des acteurs de la solidarité...) et associations nationales (Emmaüs France, Secours catholique, Association Nationale des Visiteurs de Prison ...).



## IMPACTS VISÉS

Favoriser le développement de **nouvelles solutions d'insertion**, plus solides, diversifiées, coordonnées et mieux réparties sur le territoire national pour permettre **l'accompagnement de plus de personnes condamnées** vers la réinsertion et prévenir la récidive

### **Permettre une plus grande collaboration**

entre les structures du secteur justice-prison et la Direction de l'Administration

Pénitentiaire pour favoriser l'émergence de nouveaux projets, plus solides et diversifiés, et un meilleur maillage des acteurs

### **Professionaliser et améliorer les pratiques**

grâce à la formation, à la diffusion de ressources et outils, à une meilleure coordination et maillage des acteurs



**Favoriser la mise en visibilité de la cause carcérale** auprès du grand public, des pouvoirs publics et des partenaires financiers pour pérenniser ces initiatives et en faire émerger de nouvelles afin de répondre aux besoins des publics dans les territoires.



### **Favoriser la mise en visibilité de certains sujets**

(accès au numérique, détention provisoire, femmes en détention...) ou territoires peu couverts pour favoriser l'émergence de dispositifs et nouvelles initiatives

## CONTENU

Un programme d'animation proposant 5 types de formats d'événements a été mis en place :



**Se rencontrer/collaborer : les séminaires :** rencontre et temps de travail collectif pour l'ensemble des membres de la communauté et ses partenaires. Impact visé : favoriser la coopération avec d'autres associations et partenaires publics et privés afin d'apporter des réponses mieux coordonnées et complètes aux besoins des publics.

**Se connaître : les cafés communauté :** 1 fois par mois, rencontre entre 2 membres choisis au hasard par Possible. Impact visé : sortir de l'isolement, favoriser les collaborations au service des bénéficiaires



**Se former : les formations** pour monter en compétence sur l'univers pénal et carcéral et pour se professionnaliser dans l'accompagnement des publics.



**S'informer, débattre, se forger une réflexion commune :** via 2 formats originaux d'événements créés par Possible (Possible Académie, Apéro-Justice) mettant en lumière des acteurs qui s'engagent dans le secteur. Événements accessibles aux membres de la communauté (responsables, salariés, bénévoles) et aux partenaires intéressés.

**Échanger** : les visios pour partager des pratiques/retours d'expérience, présenter des partenaires, échanger autour d'une problématique. Impact visé : favoriser l'entraide, renforcer les pratiques et mieux accompagner les publics.



Il est également prévu la mise en place :

- D'un **espace collaboratif en ligne** contenant un annuaire national et en ligne des initiatives justice-prison, un espace ressource, un lieu d'échanges virtuels.
- De **fiches outils/projets** pour capitaliser sur les bonnes pratiques.
- De **groupes de travail ponctuels** sur des thématiques identifiées par le secteur, permettant aux membres de faire entendre leurs besoins, faire reconnaître leur impact et leur place, dégager des pistes d'amélioration pour le milieu pénal et carcéral (auprès de décideurs publics) et permettre de rendre visible et d'adresser des publics ou territoires auxquels peu de réponses sont aujourd'hui apportées.
- La **diffusion d'outils et de méthodes** (kits pédagogiques pour sensibiliser son territoire et ses parties prenantes aux enjeux des personnes condamnées pour lever les préjugés et mobiliser des soutiens sur son projet ; référentiel d'évaluation d'impact dédié au secteur justice...). Afin de faire changer les regards sur les personnes condamnées auprès du grand public, des entreprises, des décideurs publics, nous allons diffuser nos outils de sensibilisation au sein de la Communauté, et accompagner les membres à leur utilisation.



## A VENIR EN 2022

- Lancer l'expérimentation de la Communauté sur une première année, puis mettre en place un système d'abonnement pour les années suivantes
- Poursuivre la structuration de la Communauté via la mise en place d'une charte et d'une gouvernance (mise en place d'un comité des membres pour représenter les membres et soutenir Possible sur la stratégie)
- Débuter l'animation de la Communauté en mettant en œuvre le contenu susmentionné
- Mettre en place les premiers outils de communication interne (annuaire des membres, espace d'échange, newsletter...) et externe (doc de présentation...)
- Rassembler 20 membres.



# 03

## DANS LES COULISSES DE POSSIBLE

# A. L'ÉQUIPE

## ÉQUIPE SALARIÉE



**LÉA GRUJON**

Directrice  
Responsable du programme Ac'tice



**AUDREY JUMEAUX**

Responsable de la  
communauté



**AUORE RAPICAULT**

Responsable sensibilisation  
et mobilisation



**ANGÉLE GUITTON**

Responsable  
sensibilisation Jeunes



**JULIE DIEYNABA NDIAYE**

Volontaire  
Animatrice des actions de  
sensibilisation Grand public

## STAGIAIRES



**PAULINE PAREYRE**

Stagiaire de l'Ecole  
Nationale de la Magistrature



**HÉLÉNA UHLEN**

En appui à la création de ressources  
sur la justice et la prison sur internet.



**TATIANA WOTHOR**



**ZOÉ SOULLIER-NODE**

Membres de l'équipe du Festival Justice & Prison

**LES BÉNÉVOLES DE L'ASSOCIATION** : Maé, Maelis, Joséphine, Isabelle, Léa, Séphora, Anouck, Jean-Baptiste, Noémie, Phoebe, Claire, Ludovic, Maureen, Céline, Aurélie, Marie-Paule, Stéphane, Inès, Lisa, Inès, Bangaly, Juliette, Léa, Laureline, Thafath, Enya, Alexia, Salomé, Lou, Nesrine, Anaïs, Amine, Noa, Marie, Alain, Elise.



## **A VENIR EN 2022**

En 2022, l'équipe va encore s'agrandir et un changement va s'opérer à la direction de Possible ! En effet, après 6 ans d'engagement au sein de l'association, Léa Grujon, actuelle directrice, partira explorer de nouveaux horizons professionnels et sera remplacée par l'actuelle responsable de la communauté.

# B. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**PIERRE MATHIEU**

**PRÉSIDENT**  
RESPONSABLE DÉVELOPPEMENT  
INDUSTRIE CHEZ ENGIE SOLUTIONS



**DELPHINE ACOQUET**

**PRÉSIDENTE D'HONNEUR**  
MAGISTRATE ET ANCIENNE  
AVOCATE AU BARREAU DE PARIS



**AGATHE ZEBROWSKI**

**TRÉSORIÈRE**  
COFONDATRICE DE  
L'ASSOCIATION



**ISABELLE WEBER-BRACH**

**SECRÉTAIRE GÉNÉRALE**  
PRÉSIDENTE TRAIT-D'UNION AURA



**SOPHIE LOGARIO**

**DIRECTRICE DES SERVICES**  
PÉNITENTIAIRES



**MATHILDE ARRAULT**

ASSOCIÉE CHEZ LE MOULIN



**GENARO LOPEZ**

**DIRECTEUR ARTISTIQUE DE**  
GENARO STUDIO

## ZOOM SUR LES VALEURS DE POSSIBLE

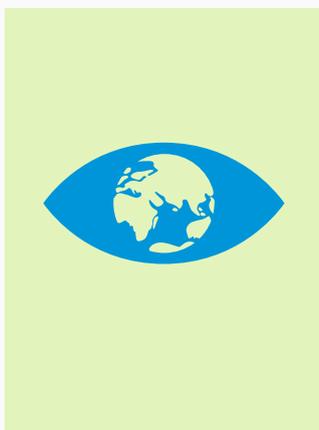
Lors de notre dernière assemblée générale, la communauté Possible s'est réunie pour redéfinir et réaffirmer ensemble les valeurs qui fondent notre intervention :

### ENGAGEMENT



**Une équipe et des bénévoles très engagé·e·s**, qui donnent leur temps, leur énergie et leur créativité au service de cette cause et des projets ambitieux que porte Possible pour y répondre. Un mot qui rime aussi avec professionnalisme et exigence pour **tenir nos engagements**. L'**engagement citoyen**, c'est aussi et surtout ce en quoi nous croyons pour changer les choses. Un engagement citoyen que nous accompagnons grâce à un véritable parcours (de l'information à la mise en œuvre de projets au service de l'insertion des personnes condamnées), pour que la prison et l'exclusion ne soient pas une fatalité.

### JUSTESSE



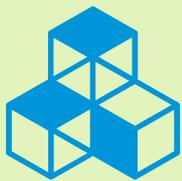
Nos événements et outils ont vocation à rendre l'information accessible à tout le monde en rendant compte de la **complexité du sujet, avec exigence**. Ancrée dans les principes de l'éducation populaire, Possible contribue à donner les moyens de comprendre notre système pour pouvoir le transformer, dans une perspective démocratique. Participer à l'un de nos événements, c'est s'informer, débattre, rencontrer des personnes concernées pour ouvrir son champ de vision et se forger une réflexion individuelle et collective.

## TRAIT D'UNION



Que ce soit dans le profil de nos bénévoles, des membres de l'équipe, ou de nos partenaires, la communauté de Possible est ouverte à toutes et tous et permet à quiconque souhaitant agir de s'impliquer. Possible **fédère et crée des passerelles** entre des mondes qui communiquent peu : la justice, la société, les personnes condamnées. Le trait d'union, c'est aussi le **décloisonnement et la coopération**. Possible s'associe à d'autres acteurs, du Ministère de la Justice aux associations en passant par les entreprises, convaincue que s'associer c'est aller plus loin ; c'est envisager un problème et une solution sous un angle suffisamment large pour y répondre au mieux ; c'est chahuter nos aprioris ; s'obliger à rester ouvert·e·s, innovant·e·s, dynamiques ; **c'est faire bouger les lignes à grande échelle**.

## INCLUSION



Un mot qui résonne avec notre **vision d'une société** qui, mieux informée et plus active, sera ainsi plus inclusive envers les personnes passées par la prison ou la justice. Mais aussi avec notre **pratique quotidienne** et nos actions permettant à tout citoyen·ne de s'informer et d'agir sur ce sujet. Nos événements comme notre communauté de bénévoles sont ouverts à toutes et tous dans une ambiance bienveillante, conviviale, d'écoute et d'ouverture sur l'autre et le monde. C'est aussi **encourager la prise de parole et accueillir des personnes concernées** par la prison et la justice dans nos équipes, nos bénévoles et nos intervenant·e·s.

# C. LE BÉNÉVOLAT

En 2021, l'association comptait **30 bénévoles** terrain qui nous aidaient à concevoir, organiser et animer nos interventions de sensibilisation. Aucun prérequis n'étant nécessaire pour rejoindre la communauté de Possible, nous proposons des **formations** tout au long de l'année pour accompagner l'engagement. L'objectif étant de transmettre aux bénévoles, selon leurs besoins, les outils et connaissances nécessaires pour prendre part à l'organisation et l'animation des différents formats de sensibilisation (animation, connaissance du secteur pénal et carcéral, communication...).

L'année 2021 a été marquée par un travail de **reconstruction de la communauté** des bénévoles de Possible. Mené par la responsable de la communauté des bénévoles, ce travail a été réalisé en plusieurs étapes afin de recueillir l'avis des bénévoles, construire une proposition adaptée et la modifier en fonction de leurs besoins. Le résultat : un nouveau canal de communication pour faciliter les échanges, un document partagé de ressources sur le milieu pénal et carcéral, une carte pour ne pas perdre de vue les missions proposées par Possible, des temps conviviaux pour apprendre à se connaître et encore des surprises à venir pour 2022...



## PAROLE DE BÉNÉVOLES



*" J'ai rejoint possible il y a déjà quatre ans. Je joue un rôle de régulateur entre le Conseil d'Administration (en ma qualité de secrétaire) et les bénévoles. Ma plus grande satisfaction en tant que bénévole reste de constater l'engagement des nouvelles générations et l'écoute attentive des sensibilisés à la cause carcérale. Mon format préféré : les Apéro-Justice ! "*

ISABELLE, BÉNÉVOLE ET MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DEPUIS 2018

*" Mon engagement passé au sein de l'association m'a permis de mieux connaître cette institution qu'est la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ), de me forger un réseau et même d'intervenir dans une unité éducative de la PJJ. C'est en partie grâce à cet engagement et à la bienveillance des membres de l'association que j'ai progressivement pu construire mon projet professionnel et arriver là où j'en suis actuellement. Il m'apparaît donc tout-à-fait logique de rendre la pareille et, à mon tour, d'apporter une aide, un soutien aux personnes désireuses d'intégrer l'institution dont je fais désormais partie."*

ROMAIN, BÉNÉVOLE ENTRE 2018 ET 2020



## MÉCÉNAT ET BÉNÉVOLAT DE COMPÉTENCES

Grâce au partenariat avec l'association **Pro Bono Lab**, Possible a bénéficié de l'aide de l'entreprise **Devoteam** dont les équipes nous ont partagé leurs compétences et leur temps tout au long de l'année à titre gracieux sur la digitalisation et la gestion des données. Ce partenariat enrichissant pour l'association et ses équipes est renouvelé en 2022.

L'accompagnement par la **Fondation Emergences** a continué et a permis à l'association de continuer à bénéficier de la visibilité et des mises en réseau de la Fondation, ainsi que du soutien mensuel de deux parrains et marraines - salarié.e.s d'entreprises - choisis pour leur intérêt pour notre action et leur capacité à nous accompagner sur nos enjeux du moment.

Un grand merci à toutes ces personnes pour leur générosité, leur engagement et leur aide précieuse qui permet de professionnaliser et de pérenniser l'association et son équipe !



# D. NOS PARTENAIRES

## PAROLE DE PARTENAIRES



CHRISTÈLE PEIGNON, RESPONSABLE DE PROGRAMME Mécénat AU SEIN DE LA FONDATION UP, QUI SOUTIENT L'ASSOCIATION DEPUIS 5 ANS..

« L'association se distingue par sa sincérité, sa transparence et sa capacité à fédérer de multiples partenaires, à créer des moments d'échanges pour imaginer la citoyenneté de demain. D'une étude sociale pour se développer en 4 ans sur les territoires et devenir plus inclusive, renforcer la capacité d'agir, rompre l'isolement, fédérer des acteurs publics et privés qui n'ont pas l'habitude de coopérer sont autant d'alternatives complémentaires pour booster l'engagement avec l'ensemble de ses parties prenantes (ministère de la Justice, personnes condamnées, travailleurs sociaux, citoyens, entreprises privées/publiques) et INNOVER. Nous sommes fiers d'avoir encouragé un tel projet porteur d'innovation sociale et à fort impact ... »

M. ABDÉNOUR AÏNSEBA, FONDATEUR ET DIRIGEANT DE L'ENTREPRISE IT PARTNER QUI SOUTIENT L'ASSOCIATION DEPUIS 2 ANS.



« L'entreprise, pour se pérenniser, a besoin d'être à la fois innovante, inclusive, réactive et répondre aux enjeux du territoire. Il est nécessaire de valoriser les apports de toutes les parties prenantes pour fidéliser nos collaborateurs et nos clients et ainsi avoir du sens : celui de partager la valeur créée et de la construire ensemble. IT partner est fière de supporter des associations comme « Possible » qui s'occupent de populations délaissées, afin qu'elles trouvent place parmi nous. »

# NOS PARTENAIRES FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS

## Nos partenaires financiers



## Nos partenaires opérationnels



## Ils nous accompagnent



## POUR NOUS ÉCRIRE

---

Espace de coworking "Saxe and the City"  
165 Avenue du Maréchal de Saxe  
1er étage  
69003 Lyon

## NOTRE SIÈGE SOCIAL

---

Association Possible  
100 route de Vienne  
69372 LYON Cedex 08

## NOUS CONTACTER

---

contact@association-possible.fr  
06 95 30 19 57



[www.association-possible.fr](http://www.association-possible.fr)



Association Possible



@AssociationPossible



@AssoPossible